

Emprendedurismo

Fortaleciendo las capacidades empresariales de las micro y pequeña empresas, apoyando su camino hacia el crecimiento sostenido

GRADE
cción
Lab

MELD

Mujeres
empresarias
liderando
el desarrollo

Buscamos potenciar la rentabilidad y productividad de las MYPES de la manera más sostenible y costo-efectiva posible. Aunque las consultorías individuales han mostrado efectividad en varios contextos, nos preguntamos si las consultorías grupales pueden potenciar a las MYPES activando la presión y la cooperación entre pares.

IMPACTO

Las consultorías elevaron las ventas en

32%

y las ganancias en

24%

sin diferencias por modalidad.

Se registraron diferencias en las prácticas empresariales adoptadas en cada grupo.

Los que recibieron consultorías individuales

Mejoraron sus prácticas de mercadeo.

Mejoras heterogéneas. Beneficiaron más a empresarias con negocios más grandes y prácticas más sofisticadas.

Los que recibieron consultorías grupales

Mejoraron sus prácticas de registro de actividades y su uso para el planeamiento financiero, y ampliaron sus redes empresariales.

Mejoras más homogéneas. El aprendizaje grupal es uno de los mecanismos que facilitaron este resultado.

ESTRATEGIA

Identificación del problema

Muchas MYPES adolecen de capacidad gerencial para hacer crecer sus negocios de manera sostenible y las consultorías individuales pueden ayudar a resolver esa limitación. Así, es importante identificar alternativas que permitan atender esa limitación de manera más costo-efectiva.

Estrategia de intervención

Sesiones grupales de consultoría pueden resultar más costo-eficientes si logran activar mecanismos de presión y cooperación entre pares.

Estrategia de aprendizaje

GRADE y Sector 3 co-diseñaron dos estrategias de apoyo comparables: una basada en consultorías individuales y otra en consultorías grupales (7 empresas por grupo). Se asignó aleatoriamente a las empresarias reclutadas a los dos grupos de tratamiento y de control. La comparación de los dos grupos de tratamiento nos permitió establecer las ventajas relativas de cada modalidad de intervención.

1080

MYPES



4 sectores



Textiles



Artesanías



Restaurantes



Procesamiento
de alimentos

ALIADOS**Referencia clave**

Martínez, C.; J. Orozco & M. Valdivia. (2025). "Running Ahead or Moving Together? Individual and Group Consulting for Female Entrepreneurship". Manuscrito GRADE.

Contáctanos:
accionlab@grade.org.pe

Visítanos:
grade.org.pe/accionlab

