

**ESTUDIO DE CASO**

# Megapuerto de Chancay

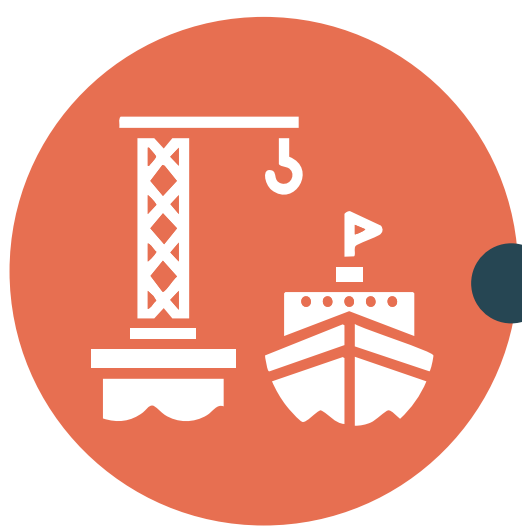
Capitales corrosivos y capitales  
constructivos: un marco para  
contener el avance del  
capitalismo autoritario



**Autores:**  
Manuel Glave  
Álvaro Hopkins  
Marcela Cavassa

# Chancay no es solo un puerto. Es una **prueba** de **gobernanza** para el Perú.

Su potencial económico, territorial y geopolítico dependerá de cómo se planifique, regule y articule su inversión.



Infraestructura



Estado



Territorio

# Una infraestructura estratégica.



Con una inversión de alrededor de USD 3,000 millones y conexión directa con Asia, Chancay puede reposicionar al Perú en el comercio transpacífico.

# La pregunta no es solo **quién invierte.**

El estudio analiza cuáles son las condiciones para que una inversión estratégica pueda volverse:

Capital constructivo



Capital corrosivo



Bajo regulación y supervisión efectiva

Débil supervisión

Transparente

Poca transparencia

Articulado a estrategias de desarrollo territorial

Asimetrías Estado-empresa

# Los beneficios no son automáticos.

El puerto puede reducir costos y tiempos logísticos, atraer carga regional y fortalecer el comercio exterior.



Pero sin articulación productiva y planificación territorial, podría funcionar como **enclave logístico**.

# Los impactos deben **anticiparse**.

El estudio identifica tensiones en:



Ecosistemas  
costeros frágiles.



Mecanismos de  
participación y  
compensación.



Capacidad estatal  
para gestionar  
impactos de gran  
escala.

Chancay se inserta en:

- La expansión de la Franja y la Ruta.
- Una mayor presencia china en infraestructura estratégica.
- Un contexto de competencia entre China y Estados Unidos.

**La escala también  
es geopolítica.**

# La diferencia está en la **gobernanza.**

El análisis identifica desafíos en:

Planificación  
estratégica

Coordinación  
interinstitucional

Supervisión  
regulatoria

Transparencia

Articulación con el  
desarrollo territorial



# Chancay: ¿Oportunidad estratégica o riesgo de capital corrosivo?

Lee el estudio y profundiza  
en los hallazgos y  
recomendaciones de  
política pública.

